

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

第 3 期中期目標 変更内容比較表

変更前 中期目標	変更後 中期目標
目次	
前文	1. 前文
中期目標の期間	2. 中期目標の期間
	3. 設置する教育機関の目標
	神戸市外国語大学に関する目標
第 1 グローバルに活躍できる人材の育成	第 1 教育に関する事項
1 高次元のコミュニケーション能力の養成	1 高次元のコミュニケーション能力の養成
2 教育プログラムの発展的充実	2 教育プログラムの発展的充実
3 開かれた大学院教育	3 開かれた大学院教育
4 入試制度の再構築	4 入試制度の再構築
5 学生への支援	5 学生への支援
	6 留学支援制度の充実と国際交流の促進
第 2 高度な学術研究の推進	第 2 研究に関する事項
1 外国学の国際的な研究拠点としての役割の充実	1 外国学の国際的な研究拠点としての役割の充実
2 研究成果の教育への反映	2 研究成果の教育への反映
3 内外の研究機関との学術提携・学術交流	3 国内外の研究機関との学術提携・学術交流
	第 3 地域貢献・社会貢献に関する事項
	1 神戸市の教育拠点としての役割の充実
	2 国際都市神戸への貢献
	3 市民の生涯学習支援

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>第3 <u>大学ブランドの確立と戦略的な魅力発信</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>ブランド構築に向けた組織的かつ長期的な取組み</u>2 <u>戦略的かつ効果的な魅力発信</u>	<p><u>4 ボランティア活動の支援</u></p> <p>第4 <u>大学ブランドの確立と情報発信に関する事項</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>ブランド構築に向けた組織的かつ長期的な取組</u>2 <u>戦略的かつ効果的な魅力発信</u> <p><u>神戸市立工業高等専門学校に関する目標</u></p> <p>第1 <u>教育に関する事項</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>教育内容及び技術者育成方針</u>2 <u>教育の実施体制の強化</u>3 <u>高度な専攻科教育</u>4 <u>優秀な学生の確保</u>5 <u>学生への支援</u>6 <u>留学支援制度の充実と国際交流の促進</u> <p>第2 <u>研究に関する事項</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>研究活動の充実</u>2 <u>研究活動の実施体制の強化</u>3 <u>国内外の研究機関との学術提携・学術交流</u> <p>第3 <u>地域貢献・社会貢献に関する事項</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>産学金官連携活動の充実</u>2 <u>市民への学習支援</u>3 <u>地域貢献活動の実施体制の強化</u> <p>第4 <u>魅力や情報の発信に関する事項</u></p> <ol style="list-style-type: none">1 <u>神戸市のブランド向上への貢献</u>2 <u>戦略的かつ効果的な魅力発信</u>
--	---

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p><u>第4 神戸と世界の架橋</u></p> <p><u>1 留学支援制度の充実と国際交流の促進</u></p> <p><u>2 神戸市の教育拠点としての役割の充実</u></p> <p><u>3 国際都市神戸への貢献</u></p> <p><u>4 市民の生涯学習支援</u></p> <p><u>5 ボランティア活動の支援</u></p> <p><u>第5 柔軟で機動的な大学運営</u></p> <p>1 自律的・効率的な<u>大学</u>運営</p> <p><u>2 大学データの蓄積及び活用</u></p> <p><u>3 適正な人事・組織</u></p> <p><u>4 財務内容の改善</u></p> <p><u>5 自己点検及び評価の適切な実施</u></p> <p>6 情報環境・システムの整備</p> <p>7 その他業務運営</p> <p>附則</p>	<p><u>4. 業務運営の改善及び効率化に関する事項</u></p> <p>(1) 自律的・効率的な<u>法人</u>運営</p> <p>(2) 適正な人事・組織</p> <p><u>5. 財務内容の改善に関する事項</u></p> <p><u>6. 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する事項</u></p> <p>(1) 自己点検及び評価の適切な実施</p> <p>(2) <u>データの蓄積・活用と情報の公表</u></p> <p><u>7. 大学と高専の連携に関する事項</u></p> <p><u>8. その他業務運営に関する重要事項</u></p> <p>(1) <u>施設設備の整備等</u></p> <p>(2) <u>安全・危機管理</u></p> <p>(3) <u>法令遵守等</u></p> <p>附則</p>
<p>前文</p>	<p><u>1. 前文</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>グローバル化や科学技術の進歩等、高等教育を取り巻く社会情勢が大きく変容する中、今後も変化し続ける国際社会で活躍できる人材の育成及び輩出を進めるとともに、教育研究の成果を社会に還元することにより、地域及び国際社会の産業や文化の発展向上に寄与することを目的として、公立大学法人〇〇（以下「法人」という。）を設立した。</u></p> <p><u>法人は、この目的を達成するため、神戸市外国語大学及び神戸市立工業高等専門学校の一つの高等教育機関を設置し、管理運営する。神戸市外国語大学は、創立以来70年以上に渡りきめ細かい教育によって世界と神戸を結ぶ優秀な人材の育成に取り組み、また、神戸市立工業高等専門学校は、創立以来約60年に渡り、ものづくり・まちづくりの現場で中核的な役割を果たす技術者の育成に取り組み、ともに多数の優秀な卒業生を継続的に送り出してきた。</u></p> <p><u>しかしながら、変化し続ける社会にあっても優秀な若者が活躍するためには、高等教育機関が多様化するニーズや社会の要請に応じていく必要があり、それぞれの個性や特色を発揮し、魅力向上に取り組むとともに、大学、高等専門学校、自治体、産業界が連携をより強固なものにすることが求められている。</u></p> <p><u>このような中、神戸市教育委員会が令和3年3月に設置した附属機関「神戸市立工業高等専門学校の今後のあり方検討委員会」の報告書の内容を踏まえて、神戸市立工業高等専門学校の教育研究の高度化やグローバル化、さらなる地域貢献の実現に向けた取組について議論・検討を進めた結果、神戸市において、国際社会で活躍できる</u></p>
--	--

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p><u>「世界の多様な人々を結ぶ神戸市外国語大学」</u></p> <p><u>神戸市外国語大学は、開港 150 年を超えた国際港湾都市である神戸の公立大学として、70 年以上に渡り、小規模な単科大学ならでのきめ細かい教育によって、自律的、効率的な大学運営を行い、世界と神戸を結ぶ優秀な人材を数多く育成してきた。</u></p> <p><u>現代はグローバル化の流れにあるが、一方でグローバル化の進展による課題も顕在化しており、われわれの日常生活にも影響を及ぼしている。こうした世界情勢の中で、グローバルに活躍できる人材とは、世界の多様性への理解と認識を備え、グローバル化に伴う課題解決への貢献や、地域の問題を巨視的に考えることができる者であり、国や地域、文化、相互の価値観の違いを乗り越えて多様な人々を結ぶことのできる者がこれからの人材として求められている。</u></p> <p><u>一方、今後 A I 技術がますます社会に浸透していくことが予想され、単なる実用会話に留まる外国語能力では社会の変化には対応できないと考えられる。通訳・翻訳を含め、真のコミュニケーションと</u></p>	<p><u>人材の育成及び輩出をより自律的な運営体制において効果的に実現するため、令和 5 年 4 月から神戸市立工業高等専門学校と神戸市外国語大学を同一法人の下で運営することを令和 4 年 2 月に表明した。</u></p> <p><u>法人は、この中期目標に基づき、大学及び高専のこれまでの取組を継承・発展させながら、同一法人下での運営によるガバナンスの強化やシナジー効果を発揮させ、知の拠点としての大学及び高専の存在感を向上させるとともに、地域及び国際社会の発展に寄与する。</u></p>
--	--

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p><u>は機械的な言葉の置き換えではなく、文化的、政治的、歴史的背景、言語化されない情報を理解したうえで成り立つものである。高次元のコミュニケーション能力を身に付けたうえで、AI技術もあわせて活用することにより、これまで以上に深い理解に基づいたコミュニケーションが可能となる。</u></p> <p><u>さらに、国内においては、人口減少、少子高齢化が進む中、大学改革や地方大学による地域活性化等に向けた取組みが進められている。</u></p> <p><u>このような中で、神戸市外国語大学は、社会の要請に応じていくため、教育においては、時代に即応したプログラムを提供し、より高次元な外国語運用能力を備え、国際的な知識と柔軟な判断力を持ち、世界を舞台に活躍できる人材を輩出するとともに、研究においては、外国学の研究拠点として教員の活発な研究活動と学外・海外の研究者との学術交流を通して高度な学術研究を推進する。また、「世界の多様な人々を結ぶ神戸市外国語大学」を大学ブランドとして確立することで、大学の存在感を向上させ、国内・世界に戦略的に魅力を発信していく。</u></p> <p><u>この観点から中期目標を策定する。</u></p>	
中期目標の期間	<u>2. 中期目標の期間</u>
平成 31 年 4 月 1 日から 6 年間	平成 31 年 4 月 1 日から 6 年間
	<u>3. 設置する教育機関の目標</u>
	<u>神戸市外国語大学に関する目標</u>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>Covid19によるパンデミックに直面した国際社会は、現在グローバル化の変容にさらされている。そこでは、貧困や分断、対立等、グローバル化がもたらす課題も顕在化しつつある。</u></p> <p><u>こうした世界情勢の中、神戸市外国語大学は、国際港湾都市である神戸の公立大学として、小規模な単科大学ならではのきめ細かい教育によって、国や地域、文化、価値観の違いを越えて多様な人々を結ぶことができる、真にグローバルに活躍できる人材の育成を目指す。</u></p> <p><u>その実現に向けて、神戸市外国語大学は、社会の要請に応じていくため、教育においては、時代に即応したプログラムを提供し、より高次元な外国語運用能力を備え、国際的な知識と柔軟な判断力を持ち、世界を舞台に活躍できる人材を輩出するとともに、研究においては、外国学の研究拠点として教員の活発な研究活動と学外・海外の研究者との学術交流を通して高度な学術研究を推進する。また、「世界の多様な人々を結ぶ神戸市外国語大学」を大学ブランドとして確立することで、大学の存在感を向上させ、国内・世界に戦略的に魅力を発信していく。</u></p>
<p>第1 グローバルに活躍できる人材の育成</p>	<p>第1 教育に関する事項</p>
<p>1 高次元のコミュニケーション能力の養成</p> <p>日々変貌する世界の動きを捉えることのできる幅広い教養と専門知識を備えた、外国語と母国語による高いコミュニケーション能力の取得を目指す。それによりグローバルに活躍するための、主体的、実践的な行動力の獲得を促す。</p>	<p>1 高次元のコミュニケーション能力の養成</p> <p>日々変貌する世界の動きを捉えることのできる幅広い教養と専門知識を備えた、外国語と母国語による高いコミュニケーション能力の取得を目指す。それによりグローバルに活躍するための、主体的、実践的な行動力の獲得を促す。</p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>2 教育プログラムの発展的充実</p> <p>A I 技術の発展に端的に見られるような社会の変化に対応すべく、語学教育と専門教育の有機的な連携を図るとともに、国際関係学科をはじめとする教育組織の改革を行う。あわせて、そうした教育プログラムに対応し、大学が求める学生像、教育課程、学位授与方針に即した新たな教育課程を構築する。</p> <p>また、高大接続の観点から、学力の三要素（知識・技能、思考力・判断力・表現力、主体的な学習態度）を担保し、初年次教育を充実させ、中等教育で進められている「深い学び」に対応した授業を積極的に導入する。</p> <p>こうした方針に基づいて、教育効果をあげるために教員の教育能力の向上・改善をさらに進める。</p> <p>3 開かれた大学院教育</p> <p>人文社会科学の最先端をリードする研究者の養成、グローバルな舞台上で活躍できる高度職業人の育成など、大学院教育によりふさわしい制度の構築・改革を目指し、大学院生の修学支援を充実させる。</p> <p>4 入試制度の再構築</p> <p>新たに導入される「共通テスト」に対応して、求める学生像に即した入試制度を再構築する。また、AO入試の導入をはじめ、一般入試及び特別選抜の検証と改革を、柔軟かつ多角的な視点から行う。</p>	<p>2 教育プログラムの発展的充実</p> <p>A I 技術の発展に端的に見られるような社会の変化に対応すべく、語学教育と専門教育の有機的な連携を図るとともに、国際関係学科をはじめとする教育組織の改革を行う。あわせてそうした教育プログラムに対応し、大学が求める学生像、教育課程、学位授与方針に即した新たな教育課程を構築する。</p> <p>また、高大接続の観点から、学力の三要素（知識・技能、思考力・判断力・表現力、主体的な学習態度）を担保し、初年次教育を充実させ、中等教育で進められている「深い学び」に対応した授業を積極的に導入する。</p> <p>こうした方針に基づいて、教育効果をあげるために教員の教育能力の向上・改善をさらに進める。</p> <p>3 開かれた大学院教育</p> <p>人文社会科学の最先端をリードする研究者の養成、グローバルな舞台上で活躍できる高度職業人の育成等、大学院教育によりふさわしい制度の構築・改革を目指し、大学院生の修学支援を充実させる。</p> <p>4 入試制度の再構築</p> <p>新たに導入された「共通テスト」に対応して、求める学生像に即した入試制度を再構築する。また、AO入試の導入をはじめ、一般入試及び特別選抜の検証と改革を、柔軟かつ多角的な視点から行う。</p>
---	---

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>5 学生への支援</p> <p>学生のニーズが多様化している「学び」「生活」「就職」などについて、小規模大学の利点を生かした、きめ細やかな支援を行う。また、発達障害をもつ学生への配慮を十分に心がける。</p> <p>さらに、同窓会（卒業生）や保護者会との連携を密にし、協力支援体制を強化する。</p>	<p>5 学生への支援</p> <p>学生のニーズが多様化している「学び」「生活」「就職」等について、小規模大学の利点を生かした、きめ細やかな支援を行う。また、支援を必要とする学生に対する配慮を十分に心がける。</p> <p>さらに、同窓会（卒業生）や保護者会との連携を密にし、協力支援体制を強化する。</p> <p><u>6 留学支援制度の充実と国際交流の促進</u></p> <p><u>大学院生を含めた学生の留学を支援する制度を整備し、多様な留学のあり方に対応することで、学生が広く世界に目を向け、異文化理解を深めるとともに、実践的な行動力を身につけることを促す。</u></p> <p><u>また、海外の教育機関との交流・連携を充実させることによって、教員の研究と学生の修学を支援する。</u></p> <p><u>さらに、海外からの留学生を積極的に受け入れる環境を整え、学生間の交流を促すことで、教育的な効果を上げるとともに、留学生に、神戸の魅力を出身国で発信してもらうことで、神戸の国際的な認知度向上に貢献する。</u></p>
<p>第2 高度な学術研究の推進</p>	<p>第2 研究に関する事項</p>
<p>1 外国学の国際的な研究拠点としての役割の充実</p> <p>大学独自の研究プロジェクトや共同研究、外部資金を活用した研究活動の活性化を推進し、創立以来の教学の柱である、世界の言語・社会・文化を総合的に把握することを目指す外国学研究の拠点とし</p>	<p>1 外国学の国際的な研究拠点としての役割の充実</p> <p>大学独自の研究プロジェクトや共同研究、外部資金を活用した研究活動の活性化を推進し、創立以来の教学の柱である、世界の言語・社会・文化を総合的に把握することを目指す外国学研究の拠点とし</p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>での役割を果たす。</p> <p><u>また、倫理規範から外れた研究活動を行わないように、不断の検証と倫理研修を実施する。</u></p> <p>2 研究成果の教育への反映</p> <p>研究活動によって生み出された学界の最先端に位置する学術成果を、教育に結びつけることで教育内容の充実を図るとともに、効果的に教員の教育スキルの向上及び改善を図る。</p> <p>さらに、授業展開については、近年強く求められる教員の教育能力の向上と、事務スタッフの能力向上との協同・連携を全学的に図ることで、一層の成果を上げる。</p> <p>3 内外の研究機関との学術提携・学術交流</p> <p>国内外の大学・研究機関との学術提携や外国人研究者の招聘などを進め、教員や大学院生が海外で研究活動を行うための拠点づくりや人的交流の促進に努める。</p>	<p>での役割を果たす。</p> <p>2 研究成果の教育への反映</p> <p>研究活動によって生み出された学界の最先端に位置する学術成果を、教育に結びつけることで教育内容の充実を図るとともに、効果的に教員の教育スキルの向上及び改善を図る。</p> <p>さらに、授業展開については、近年強く求められる教員の教育能力の向上と、事務スタッフの能力向上との協同・連携を全学的に図ることで、一層の成果を上げる。</p> <p>3 <u>国内外</u>の研究機関との学術提携・学術交流</p> <p><u>国内外</u>の大学・研究機関との学術提携や外国人研究者の招聘等を進め、教員や大学院生が海外で研究活動を行うための拠点づくりや人的交流の促進に努める。</p>
	<p><u>第3 地域貢献・社会貢献に関する事項</u></p>
	<p><u>1 神戸市の教育拠点としての役割の充実</u></p> <p><u>優秀な語学教員を養成・輩出することはもちろん、英語の必修化・教科化によって大きな変革が進む小学校や新しい学習指導要領が示された中学・高校等、初等・中等教育における英語教育の支援を積極的に行うことで、神戸市の重要な教育拠点としての役割を果たす。</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>2 国際都市神戸への貢献</u> 学生の通訳・翻訳活動等を積極的に支援することにより、外国語大学の特色を生かした地域貢献を進める。さらに地元企業との連携を図ることで、大学と地域社会とのつながりを深める。</p> <p><u>3 市民の生涯学習支援</u> 社会人学生の学部・大学院での受け入れや、市民講座等を企画することで、市民に「学び直し」や生涯学習の機会を提供する。 また、多様化するライフ・スタイルを踏まえて、現代社会にふさわしい第2部英米学科のあり方を検討する。</p> <p><u>4 ボランティア活動の支援</u> 国際、防災、災害支援、教育、福祉等、活動の対象や規模を年々拡大しながら、成果を挙げている学生の主体的なボランティア活動を支援し、個々の学生の関心に応じた多様な分野での地域貢献・国際貢献を促進する。</p>
<p>第3 大学ブランドの確立と戦略的な魅力発信</p>	<p>第4 大学ブランドの確立と情報発信に関する事項</p>
<p>1 ブランド構築に向けた組織的かつ長期的な取組み 「世界の多様な人々を結ぶ神戸市外国語大学」を大学ブランドとして確立していくため、模擬国連やマーケティング・コンテスト、語劇祭をはじめとして、各種コンテストでの受賞歴、通訳・翻訳活動、</p>	<p>1 ブランド構築に向けた組織的かつ長期的な取組 「世界の多様な人々を結ぶ神戸市外国語大学」を大学ブランドとして確立していくため、模擬国連やマーケティング・コンテスト、語劇祭をはじめとして、各種コンテストでの受賞歴、通訳・翻訳活動、</p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>留学実績など、学生の修学成果のレベルの高さを対外的に積極的に発信する。</p> <p>また、そうした学生の活動を可能にしている教育課程や教員の質の高さといった大学の教育力を広く周知する。</p> <p>さらに、学界で評価されている教員の高度な研究成果を積極的に掘り起こして、学術講演会などを支援するとともに、出版助成制度などによって、学問研究の成果発信の環境を整える。</p> <p>2 戦略的かつ効果的な魅力発信</p> <p>大学として発信すべき魅力とは何であるかを客観的に把握し、そこから対象者を明確にした情報発信を行う。中等教育機関などとの連携を通じた教育関係者や中高生、受験生への情報発信や、研究関係者に対する研究力の発信、また、在校生や卒業生に常に大学の活動や状況を伝えることで、神戸外大生であることに誇りを持ってもらえるようにする。</p> <p>さらに、企業への情報発信など、社会全般に対して大学の実力と魅力の周知を図るべく、対象に応じた効果的な広報を、様々なレベルで展開する。</p>	<p>留学実績等、学生の修学成果のレベルの高さを対外的に積極的に発信する。</p> <p>また、そうした学生の活動を可能にしている教育課程や教員の質の高さといった大学の教育力を広く周知する。</p> <p>さらに、学界で評価されている教員の高度な研究成果を積極的に掘り起こして、学術講演会等を支援するとともに、出版助成制度等によって、学問研究の成果発信の環境を整える。</p> <p>2 戦略的かつ効果的な魅力発信</p> <p>大学として発信すべき魅力とは何であるかを客観的に把握し、そこから対象者を明確にした情報発信を行う。中等教育機関等との連携を通じた教育関係者や中高生、受験生への情報発信や、研究関係者に対する研究力の発信、また、在校生や卒業生に常に大学の活動や状況を伝えることで、神戸外大生であることに誇りを持ってもらえるようにする。</p> <p>さらに、企業への情報発信等、社会全般に対して大学の実力と魅力の周知を図るべく、対象に応じた効果的な広報を、様々なレベルで展開する。</p>
	<p>神戸市立工業高等専門学校に関する目標</p>
	<p><u>工学系分野の技術や AI・IoT といった情報関連技術の進歩は著しく、また、グローバル化の進展等、社会情勢は大きくかつ急速に変化している。産業界をはじめとする各界からは、その変化に柔軟に対</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>応し、多様化・高度化する社会の要請に応えうる高度な技術者の輩出を強く求められている。</u></p> <p><u>神戸市立工業高等専門学校は、神戸市が持つ唯一の工学系高等教育機関として、最先端技術に対応した教育プログラムの再構築及びその実現に向けた施設・設備の充実や更新に取り組む。また、国際理解等の涵養を図ることで、実践的で高度かつ創造性を有した世界で活躍できる技術者の輩出を目指す。</u></p> <p><u>また、研究開発力及び施設・設備の有効活用により、地域産業界のイノベーション促進と地域貢献・社会貢献活動の拡充を図り、神戸の産業及び文化の発展向上に寄与することを目指す。準学士課程においては、健康な心身と豊かな教養のもと、工学に関する基礎的な知識を身につけると同時に、創造性も合わせ持つ国際性、問題解決能力を有する実践的技術者を養成し、専攻科課程においては、専門分野の知識・能力を持つとともに他分野の知識も有し、培われた教養教育のもとに、柔軟で複合的視点に立った思考ができ、問題発見、問題解決ができる創造性豊かな開発型技術者を養成する。</u></p>
	<p>第1 教育に関する事項</p>
	<p><u>1 教育内容及び技術者育成方針</u></p> <p><u>産業界や社会の要請に対応するため、現在の教育カリキュラムや教育内容等を検証し、情報教育の新規導入を含む新たな教育課程を構築する。</u></p> <p><u>また、イノベーティブな技術者の育成を推進するため、企業等と</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>の共同教育を通じた問題発見・課題解決型教育（PBL 教育）等新たな教育手法を積極的に導入する。</u></p> <p><u>2 教育の実施体制の強化</u></p> <p><u>新たな教育課程や教育手法を効果的に実施するため、実験実習設備の計画的な更新等、学修環境の整備を進める。また、地域産業界との連携をさらに強化し、より実践的な技術者教育の推進体制を整備する。</u></p> <p><u>また、学修環境の改善、利便性の向上及び教育内容の充実のため、教育 DX を推進する。教職員は教育方針等を確実に共有・遂行し、自身のさらなる資質向上に努める。</u></p> <p><u>さらに、教育の内部質保証や社会の要請の変化に対応するため、教育研究の成果や教育内容、3つのポリシー等に関する自己点検・評価に基づく継続的な改善（PDCA サイクル）を円滑かつ着実に実施する。</u></p> <p><u>3 高度な専攻科教育</u></p> <p><u>工学の最先端をリードする研究者の養成、グローバルな舞台で活躍できる高度で創造性豊かな開発型技術者の育成を目指し、PBL 教育や共同教育のさらなる充実等、専攻科教育によりふさわしいカリキュラムの構築や改革を図り、専攻科生の就学支援を充実させる。</u></p> <p><u>4 優秀な学生の確保</u></p>
--	---

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>学校の目的やアドミッション・ポリシーに則した質の高い学生を確保するため、特色や教育内容等を広く社会に発信するとともに、入学者の動向や社会の要請を踏まえ PDCA サイクルを実施し、必要に応じて入学者選抜方法の見直しに取り組む。</u></p> <p><u>5 学生への支援</u></p> <p><u>安全・安心で充実した教育・研究活動が行える学修環境・活動環境を確保するとともに支援・相談体制の充実を図る。</u></p> <p><u>また、学生自身が就職や進学等の将来に対する目的意識を持ち、それらを実現していけるよう、必要な知識や情報が得られるキャリア支援体制の強化を図る。さらに、課外活動を推進し、学生による自主的・自律的な活動を支援する持続可能な運営体制づくりを図る。</u></p> <p><u>6 留学支援制度の充実と国際交流の促進</u></p> <p><u>専攻科生を含めた学生の留学支援制度を整備し、学生が広く世界に目を向け、異文化理解を深めるとともに、実践的な行動力を身につけられるよう促す。</u></p> <p><u>また、海外の教育機関との交流・連携やイングリッシュ라운ジのさらなる充実等により、国際交流を希望する学生の修学を支援する。</u></p> <p><u>さらに、海外研修制度の充実等、教員のモチベーション向上と研究力の向上を目指す。</u></p>
--	--

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p>第2 研究に関する事項</p> <p>1 研究活動の充実 <u>地域産業界の発展に資する研究活動や神戸市の政策と一体性のある共同研究等を推進する。</u> <u>また、外部との共同研究等の拡大を図り、外部資金の獲得に努めるとともに、教員の研究開発レベル及び研究業績の向上に努める。</u></p> <p>2 研究活動の実施体制の強化 <u>研究活動の活性化と質の向上のため、必要な研究支援体制の強化を図るとともに、研究成果等を広く効果的に社会へ発信する。</u> <u>また、共同研究や実証実験のさらなる推進に必要な施設・設備や体制の整備を図る。</u></p> <p>3 国内外の研究機関との学術提携・学術交流 <u>国内外の大学・研究機関との教育研究協定や産業界との提携を計画的に進め、教員や学生による研究活動の拠点づくり及び人的交流の促進に努める。</u></p>
	<p>第3 地域貢献・社会貢献に関する事項</p> <p>1 産金学官連携活動の充実 <u>教育活動や研究成果を積極的に社会へ還元し、地域社会の発展に貢献するため、神戸市や地域産業界との協力関係を強化し、産金学官連携事業を一層推進する。</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>また、地域産業界の技術開発・技術支援に貢献するため、技術相談や共同研究を一層推進する。</u></p> <p><u>2 市民への学習支援</u></p> <p><u>技術講習会や公開講座等の開催を推進し、市民に学びの場を提供できるよう努める。</u></p> <p><u>また、将来の技術者の確保と育成に寄与するため、小中学校・高等学校との連携活動を推進する。</u></p> <p><u>3 地域貢献活動の実施体制の強化</u></p> <p><u>地元企業への技術貢献・共同研究や理科教育支援等の地域貢献活動の充実に必要な体制の強化を図る。</u></p> <p><u>また、各種活動実績を広く効果的に社会へと発信する体制の構築を図る。</u></p>
	<p>第4 魅力や情報の発信に関する事項</p>
	<p><u>1 神戸市のブランド向上への貢献</u></p> <p><u>高い進学率や就職率、研究成果等学校が持つ魅力を積極的に発信することで、優秀な学生の確保や地域産業界との連携強化につなげるとともに、神戸市全体のブランド向上に寄与できる存在を目指す。</u></p> <p><u>2 戦略的かつ効果的な魅力発信</u></p> <p><u>他の教育機関等との連携のもとで、教育関係者や中高生、受験生への情報発信や、研究関係者に対する研究力の発信を進めるととも</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p><u>に、在校生や卒業生に常に高専の活動や状況を発信することで、在校生・卒業生としての誇りを育てる。また、社会全般に対して学校の実力と魅力を発信できるよう、対象に応じた効果的な広報を展開する。</u></p>
第4 神戸と世界の架橋	
<p><u>1 留学支援制度の充実と国際交流の促進</u></p> <p><u>大学院生を含めた学生の留学を支援する制度を整備し、多様な留学のあり方に対応することで、学生が広く世界に目を向け、異文化理解を深めるとともに、実践的な行動力を身につけることを促す。</u></p> <p><u>また、海外の教育機関との交流・連携を充実させることによって、教員の研究と学生の修学を支援する。</u></p> <p><u>さらに、海外からの留学生を積極的に受け入れる環境を整え、学生間の交流を促すことで、教育的な効果を上げるとともに、留学生に、神戸の魅力を出身国で発信してもらうことで、神戸の国際的な認知度向上に貢献する。</u></p> <p><u>2 神戸市の教育拠点としての役割の充実</u></p> <p><u>優秀な語学教員を養成・輩出することはもちろん、英語の必修化・教科化によって大きな変革が進む小学校や新しい学習指導要領が示された中学・高校など、初等・中等教育における英語教育の支援を積極的に行うことで、神戸市の重要な教育拠点としての役割を果たす。</u></p>	

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p><u>3 国際都市神戸への貢献</u></p> <p><u>学生の通訳・翻訳活動等を積極的に支援することにより、外国語大学の特色を生かした地域貢献を進める。さらに地元企業との連携を図ることで、大学と地域社会とのつながりを深める。</u></p> <p><u>4 市民の生涯学習支援</u></p> <p><u>社会人学生の学部・大学院での受け入れや、市民講座などを企画することで、市民に「学び直し」や生涯学習の機会を提供する。</u></p> <p><u>また、多様化するライフ・スタイルを踏まえて、現代社会にふさわしい第2部英米学科のあり方を検討する。</u></p> <p><u>5 ボランティア活動の支援</u></p> <p><u>国際、防災、災害支援、教育、福祉など、活動の対象や規模を年々拡大しながら、成果を挙げている学生の主体的なボランティア活動を支援し、個々の学生の関心に応じた多様な分野での地域貢献・国際貢献を促進する。</u></p>	
<p>第5 柔軟で機動的な大学運営</p>	<p><u>4. 業務運営の改善及び効率化に関する事項</u></p>
<p><u>1 自律的・効率的な大学運営</u></p> <p>理事長・学長のリーダーシップの下で、<u>戦略的</u>大学運営を継続して行うことにより、中長期的な視点で、<u>大学</u>の理念に基づく魅力的な<u>大学</u>づくりを進める。</p> <p>また、自律的・効率的な<u>大学</u>運営を行うため、<u>大学教職員</u>が一体と</p>	<p><u>(1) 自律的・効率的な法人運営</u></p> <p>理事長のリーダーシップの下、<u>戦略的に</u>法人運営を行うことにより、中長期的な視点で、<u>大学及び高専</u>の各理念に基づく魅力的な<u>高等教育機関</u>づくりを進める。</p> <p>また、自律的・効率的な<u>法人</u>運営を行うため、<u>教職員</u>が一体となっ</p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>なって積極的な役割を果たしていくとともに、必要な研修（スタッフ・デベロップメント）については<u>外部</u>も含めた組織的な取組みを進める。</p> <p><u>2 大学データの蓄積及び活用</u> <u>教育や研究、経営など、大学が蓄積・保有する様々な情報を収集・管理・分析し、教育課程や大学運営の改善に活用する。また、その中で明確になった大学の強みについては、ホームページなど様々な媒体を通じて戦略的に魅力発信を行う。</u></p> <p><u>3 適正な人事・組織</u> 適正な教職員人事を行うことで、<u>大学</u>の教育・研究両面での活力を維持するとともに、将来に向けた魅力ある人材育成を促進する。</p> <p>また、事務局組織について、自律的・効率的な<u>大学運営</u>を一層確実に行える組織に再編する。</p> <p>さらに、積極的に女性管理職を登用するなど性別にとらわれない共同参画を推進する。</p>	<p>て積極的な役割を果たしていくとともに、必要な研修（スタッフ・デベロップメント）については<u>外部組織</u>の活用も含めた組織的な取組みを進める。</p> <p><u>(2) 適正な人事・組織</u> 適正な教職員人事や<u>活発な教職員間の交流</u>を行うことで、<u>大学及び高専</u>の教育・研究両面での活力を維持するとともに、将来に向けた魅力ある人材育成を促進する。</p> <p>また、事務局組織について、自律的・効率的な<u>大学及び高専の運営並びに法人運営</u>を一層確実に行える組織に再編する<u>とともに、人事異動を積極的に行う。</u></p> <p>さらに、積極的に女性管理職を登用するなど性別にとらわれない共同参画を推進する。</p>
	<p><u>5. 財務内容の改善に関する事項</u></p>
<p>4 財務内容の改善</p>	

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p>授業料等の学生納付金について適正な収入規模を維持しながら、外部研究資金やふるさと納税制度の活用等による寄附金の獲得、施設の外部貸付けなどに積極的に取り組むことにより、財政基盤の強化を図る。</p> <p>また、教職員の総数及び総人件費を適正に管理するとともに、業務運営の合理化・効率化を進め、経常経費の削減に努める。</p>	<p>授業料等の学生納付金について適正な収入規模を維持しながら、外部研究資金やふるさと納税制度の活用等による寄附金の獲得、施設の外部貸付け等に積極的に取り組むことにより、財政基盤の強化を図る。</p> <p>また、教職員の総数及び総人件費を適正に管理するとともに、業務運営の合理化・効率化を進め、経費の削減に努める。</p>
	<p><u>6. 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する事項</u></p>
<p><u>5</u> 自己点検及び評価の適切な実施</p> <p><u>大学の</u>自己点検・評価を適切に実施するとともに、評価委員会や認証評価機関による評価を受審し、それらの評価結果や提言を踏まえて<u>大学運営</u>の改善に努める。</p> <p>また、内部質保証に対する<u>取り組み</u>を進め、状況・環境の変化に合わせた柔軟な評価システムを構築する。</p>	<p><u>(1) 自己点検及び評価の適切な実施</u></p> <p>自己点検・評価を適切に実施するとともに、評価委員会や認証評価機関による評価を受審し、それらの評価結果や提言を踏まえて<u>法人運営や大学及び高専の教育研究等</u>の改善に努める。</p> <p>また、内部質保証に対する<u>取組</u>を進め、状況・環境の変化に合わせた柔軟な評価システムを構築する。</p> <p><u>(2) データの蓄積・活用と情報の公表</u></p> <p><u>教育や研究、経営等、大学及び高専が蓄積・保有する様々な情報を収集・管理・分析し、教育課程や法人運営の改善に活用する。</u></p> <p><u>また、その中で明確になった強みについては、ホームページ等様々な媒体を通じて戦略的に魅力発信を行う。</u></p>

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

	<p>7. 大学と高専の連携に関する事項</p> <p><u>大学と高専は、教育・研究・地域貢献・情報発信等において、それぞれの強みを活かした連携により、学生・教職員のさらなる多様性の獲得等、シナジー効果を生み出す取組を進める。また、施設や設備の有効利用や、効率的・効果的な運営体制の構築による教育環境の向上を目指す。</u></p>
	<p>8. その他業務運営に関する重要事項</p> <p>(1) 施設設備の整備等</p> <p><u>安全快適な教育研究環境の整備に努めるため、施設・設備の改修及び維持保全・更新等を計画的に行う。</u></p> <p><u>また、教育研究環境の向上と事務執行の効率化のため、ICT環境の整備やシステムの計画的な導入・更新・改善に努める。</u></p> <p>(2) 安全管理・危機管理</p> <p><u>自然災害だけでなく、危機事象に対する危機管理をこれまで以上に強化する。また、学生及び教職員が安全かつ安心して活動できるよう、安全・衛生管理や環境への配慮を行いながら、教職員が働きやすく、働きがいのある職場環境を提供する。</u></p> <p>情報管理の徹底を図り、情報セキュリティの維持・確保、また、学生を含む法人全体のセキュリティ意識の向上のための<u>取組</u>を継続的に行う。</p>
<p>6 情報環境・システムの整備</p> <p>教育研究環境の向上と事務執行の効率化のため、ICT環境の整備やシステムの計画的な導入・更新・改善に努める。</p> <p>情報管理の徹底を図り、情報セキュリティの維持・管理、また学生を含む大学全体のセキュリティ意識の向上のための<u>取り組み</u>を継続的に行う。</p>	

青字…軽微な文言修正・構成変更

赤字…文言修正及び項目・文言の追加

<p><u>7その他業務運営</u></p> <p><u>自然災害だけでなく、海外における危機事象に対する危機管理をこれまで以上に強化する。</u></p> <p><u>安全・衛生管理や環境への配慮を行いながら、働きやすく、働きがいのある職場環境を提供するとともに、教育研究環境の整備を図る。</u></p>	<p><u>(3) 法令遵守等</u></p> <p><u>法令や社会的規範等のコンプライアンスを遵守するとともに、環境への配慮やダイバーシティの実現に向けた取組を推進することにより、法人としての社会的責任を果たす。</u></p>
<p>附則</p>	<p>附則</p>
<p>この中期目標は、平成31年4月1日から施行する。</p>	<p>この中期目標は、平成31年4月1日から施行する。</p>
	<p><u>附則</u></p>
	<p><u>この中期目標は、令和5年4月1日から施行する。</u></p>